



Intelligent Enterprise Planning  
For A changing world

# Agenda

## 지능형 계획의 필요성

Workday  
장호연 상무



## Adaptive Planning Technology

Workday  
문성민 상무



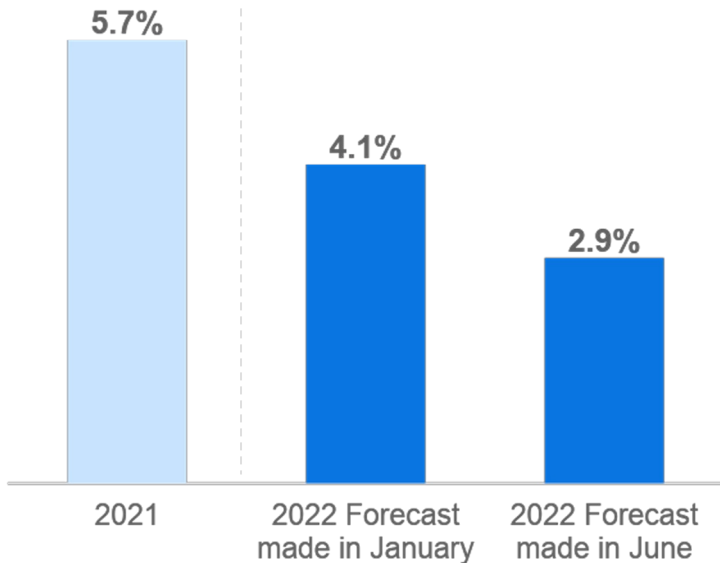
## 지능형 계획 데모

Shearwater Asia  
강상구 대표



# 글로벌 성장의 둔화

세계 은행의 글로벌 성장 전망 예측 (% YoY)



글로벌 성장 둔화의 원인

- 코로나로 인한 지속적인 혼란과 우크라이나 분쟁이 에너지 및 원자재 가격에 영향을 미쳐 높은 인플레이션이 지속적인 위험요소로 작용
- 지속적인 높은 인플레이션은 통화 정책의 급격한 긴축과 차입 비용 급증으로 이어져 경제 활동의 둔화를 초래

“지속적인 평균 이상의 인플레이션과 평균 이하의 성장이 예상되고 있습니다. 스태그플레이션(높은 인플레이션, 낮은 성장)의 위험수준이 상당합니다.”

– David Malpass, 세계은행그룹 총재

# 경기 침체의 시기를 예측하는 것은 전문가에게도 어려움

FINANCE • ECONOMY

## The case for a global recession in 2015

ECONOMICS > MACROECONOMICS

## 6 Factors That Point to Global Recession in 2016

148,325 views | Dec 17, 2018, 05:18pm

## Another Warning That A 2019 Recession Is Coming

FINANCE • RECESSION

## Over two thirds of economists believe a recession is likely to hit in 2023

**Column: I'm predicting an economic recession in 2017. Are you ready?**

- 경제상황은 너무 복잡하고 심리학과 얽혀 있어 정확한 예측이 어려움
- 지금까지 경제 전문가들은 자신들의 평판때문에 경기 침체에 대한 예측을 잘 하지 않음
- 하지만, 2008년 경기 침체를 예측하지 못한 이후, 전문가들은 다음 경기 침체를 더 빈번하게 예측하는 경향이 커짐

# 정적 계획 vs 지능형 계획



전통적인 계획: 과거를 분석하는 정적계획	지능형 계획: 미래 지향적이고 유연한 계획
전통적인 계획 방법은 기술이나 프로세스 혁신이 일어나기 전에 시작하여 수십년 동안 발전이 없음	급변하는 비즈니스 경쟁 환경에 유연하게 대처하기 위해 만들어진 지능형 계획
제한적이고 복잡하며 백미러에 초점을 맞춤. 과거 결과를 미래 예상 실적의 기초로 사용함	지속적이고 미래 지향적이며 변화하는 상황에 따라 전략적 우선순위를 지속적으로 변경할 수 있어야함
일반적으로 1년에 한번 또는 두 번 진행되며 중요 이벤트가 발생한 후 뒤늦게 반영을 하게 됨	지능형 계획의 세 가지 주요 요소: 전사적, 지속적, 클라우드 기반

# Workday 지능형 계획의 대처방법

각 기업상황에 맞는 베스트 사례를 계획하여 불확실한 시기를 준비, 대응, 복구 및 성공을 지원합니다

## 방어 전략



경기 침체 계획	생산성 향상	대차 대조표 관리	운영 비용 절감
----------	--------	-----------	----------

### Adaptive Planning Enablers

<p><i>유연하고 쉽게 What-if 시나리오를 모델링하여 여러 각도에서 예측을 실시간으로 가능하게 함</i></p>	<p>수동 프로세스에서 자동화 및 단순 클릭으로 세부 데이터 확인을 통해 기획/재무 및 비즈니스 사용자의 효율성을 개선함</p>	<p><i>드라이버 기반 시나리오 모델링을 통한 유동성 관리, 계획에 영향을 주는 요소들 및 자본 계획의 변경으로 현금 흐름 예측을ダイナミック하게 업데이트</i></p>	<p>경비 감소, 급여 삭감, 보너스, 및 직원 복지 감축 등 <b>다양한 시나리오를 모델링하여 실시간 영향을 확인</b></p>
--	---	--	--

## 공격 전략



경기침체 종식이후를 계획	올바른 역량에 투자	디지털 활용	사람에게 집중
---------------	------------	--------	---------

### Adaptive Planning Enablers

<p>중요 요인 기반 수익 및 판매 계획으로 <b>장기 전략적 예측을</b> 생성하여 투자 계획, M&amp;A 및 기타 전략적 의사결정 함</p>	<p>기업의 성장, 조직 재구성 및 미래 사용 사례에 따라 유연하게 반영할 수 있는 <b>최신 클라우드 기반 플랫폼에 투자</b></p>	<p><b>보고 및 분석을 자동화</b>하여 재무제표의 실시간 업데이트, 일괄 처리 없음, 데이터에 대한 통찰력을 더 빠르게 확인하여 최적의 데이터 기반 의사 결정</p>	<p><b>인원 수 모델링 및 인력 용량 계획</b>을 통해 감소, 신규 고용, 비정규직 및 다양한 인력 배치 계획을 보다 정확하게 예측할 수 있습니다.</p>
--	--	---	---

1. Harvard Business Review, "How to Survive a Recession, and Thrive Afterward"
2. Bain & Company, "Think Cutting G&A Costs in the Next Recession Will Be Easy? Think Again"

# Workday Helps You Plan for a Changing World

쉬운 사용 | 분석 탑재 | 유연성 | 빠른 가치 창출 | 확장성 & 성능

## 지속적 계획

민첩한 계획과 유연한 모델링을 통해 재무 계획을 쉽게 업데이트할 수 있습니다.

## 적시에 유의미한 정보

셀프 서비스 분석, 실시간 데이터 업데이트 및 머신러닝 기능을 제공합니다..

## 전사적 계획

부서별 협업 강화로 통합되고 협의된 계획 수립이 가능합니다.

## 검증된 성능 및 확장성

최신 기술을 통해 기업의 비즈니스 확장에 따라 검증된 성능을 보장하며 확장이 가능합니다.



# 지속적 계획



애자일한 계획



다양한 시나리오 분석



유연한 모델링



통합된 계획 및 보고



빠른 의사결정

# 전사적 계획

## Corporate Plan



재무계획



인력계획



영업계획



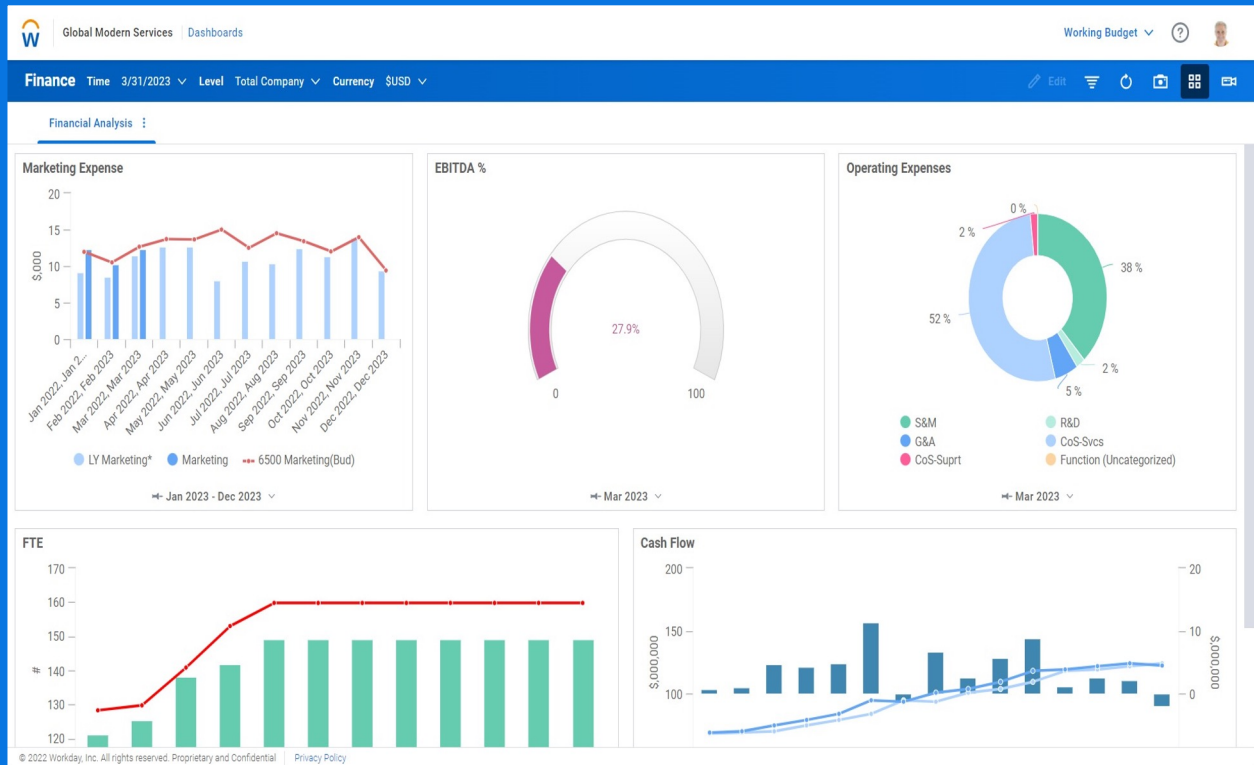
수요계획



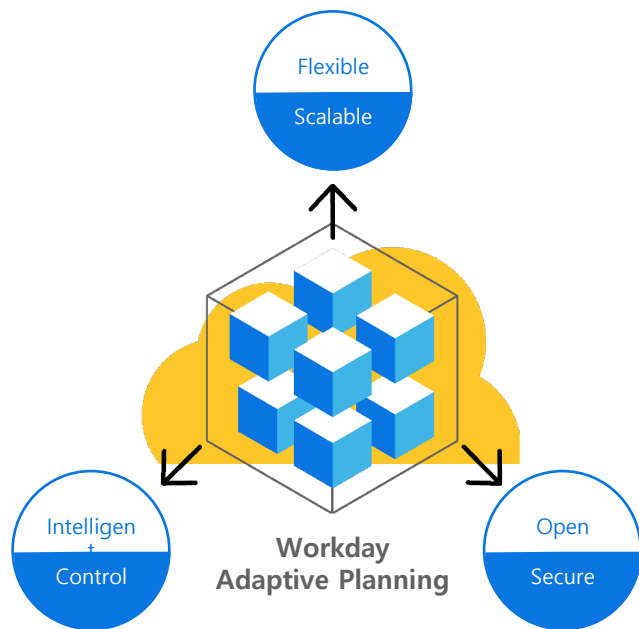
프로젝트  
계획

# 적시에 필요한 정보 제공

- 재무 & 운영 데이터
- 신뢰할 수 있는 단일 소스
- 셀프 서비스 분석
- 실시간 데이터 업데이트



# 검증된 성능 및 확장성



**6,000+** 워크데이 계획 솔루션 고객

**900+** 대기업 고객의 평균 사용자 수

**500+** 머신러닝 기능을 사용하는 고객

**300+** 고유 시스템 연결 고객



다양한 차원의 분석

# Workday Adaptive Planning 기업 고객



SIEMENS

AIRBUS



AVAYA

indeed®



VISA

Google

PHILIPS

accenture



Boston Scientific  
Advancing science for life™



Microsoft

Hewlett Packard  
Enterprise

LUSH



ABB



Spotify

SANOFI

H.B. Fuller



S&P Global

new balance

Rimini Street  
Engineered for Support

AT&T

THE  
DOE RUN  
COMPANY

SHAKE  
SHACK



# Planning for a Changing World™

장 호 연

Adaptive Planning AE

[hoyun.jang@workday.com](mailto:hoyun.jang@workday.com)

010-4893-7027

